

REFERAT Børne- og Uddannelsesudvalget 2022-2025 d. 28-10-2025

Mødedato Tirsdag d. 28. oktober 2025 kl. 16:00

Mødested Muldvarp, Rådhus Hjortespring

Mødedeltagere Lars Mann Pedersen (A), Betina Skovby (F), Conni Rosendahl Jensen
(A), Hanne Bjørn (I), Henrik Hilleberg (C), Ibrahim Benli (Ø), Maria
Mankov (A)

Indholdsfortegnelse

Orientering om skoleudviklingssamtaler og trivselsresultater.....	3
Ny budgettildelingsmodel på skoleområdet i høring.....	5
Folkeskolens kvalitetsprogram 2026/2027 og 2027/2028.....	7
Yderligere deltagelse i det nationale forsøg med skolemad.....	8
Prioritering af midler til omklædningsrum på Herlev Byskole afd. Elv.....	10
Samarbejdsaftale mellem GirlTalk og Herlev Kommune.....	12
Meddelelser - Åbent møde.....	13
Lukket: Meddelelser - Lukket møde.....	14
Lukket: Eventuelt.....	15
Underskriftsblad.....	16

Punkt 89: Orientering om skoleudviklingssamtaler og trivselsresultater

17.01.00A00-6-25

Resume

I perioden november 2024 til februar 2025 har forvaltningen gennemført skoleudviklingssamtaler med de tre almenskoler samt Gl. Hjortespringskole. Samtalerne har haft fokus på skolernes udviklingsplaner og centrale målområder.

På møder i Børne- og Uddannelsesudvalget vil skolelederne præsentere resultater og opmærksomhedspunkter fra samtalerne. Derudover orienteres udvalget om resultaterne fra den nationale trivselsmåling og elevernes faglige præstationer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at orienteringen om skoleudviklingssamtalerne samt resultater fra den nationale trivselsmåling og afgangskarakterer tages til efterretning

Sagsfremstilling

Skoleudviklingssamtalerne i Herlev Kommune har til formål at styrke dialogen mellem skoleledelser, skolebestyrelser og forvaltningen, og samtidig danne grundlag for en fælles retning og prioritering i skolernes udviklingsarbejde. Samtalerne har et fremadskuende fokus og understøtter en evalueringskultur, der fremmer elevernes trivsel og faglige progression.

Samtalerne blev gennemført i perioden november 2024 til februar 2025 og tog afsæt i skolernes egne udviklingsplaner samt følgende fire fælles målområder:

- Elevernes trivsel.
- Faglige resultater.
- Tilstedeværelse.
- Overgang til ungdomsuddannelser.

Som forberedelse til samtalerne har skolerne modtaget relevante data, herunder:

- Resultater fra nationale test og afgangsprøver.
- Elevfravær.
- Den seneste nationale trivselsmåling.

Forvaltningen har forud for samtalerne afholdt forberedende møder med hver skole.

Udover skolernes egne prioriteringer har samtalerne haft særligt fokus på:

- Inkluderende læringsmiljøer med henblik på at styrke deltagelse og fællesskab for alle elever.
- Elevernes faglige progression.

Skoleleder Kildegårdskolen Jonas de Molade Skjødt orienterer om resultaterne af årets skoleudviklingssamtaler og det videre arbejde med udvikling og kvalitet i læringsmiljøet. Derudover vil skolerne præsentere lokale resultater fra den nationale trivselsmåling og elevernes afgangskarakterer samt opfølgende tiltag.

På udvalgsmødet den 26. august 2025 gav Thomas Højholdt Sandau, skoleleder på Herlev Byskole, og Kenneth Lind Winther, skoleleder på Gl. Hjortespringskole, en orientering. På udvalgsmødet den 23. september 2025 fulgte Flemming Hansen, skoleleder på Lindehøjskolen, op med en tilsvarende orientering.

Lovgrundlag

Folkeskoleloven § 40a.

Økonomi

Intet at bemærke.

Beslutningskompetence

Børne- og Uddannelsesudvalget

Beslutning

Præsentation er vedhæftet.

Taget til efterretning.

Bilag

Præsentation - Orientering om skoleudviklingssamtaler og trivselsresultater

Punkt 90: Ny budgettildelingsmodel på skoleområdet i høring

00.30.02S00-1-25

Resume

Forvaltningen har udarbejdet et forslag til en ny budgettildelingsmodel for skoleområdet, som skal træde i kraft fra 1. januar 2026. Modellen har til formål at styrke enkelhed, forudsigelighed og gennemsigtighed i skolernes økonomi. Forslaget foreslås sendt i høring hos skolebestyrelser, skolerådet, Herlev Lærerforening, BUPL, OmrådeMed samt Handicaprådet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

1. At forslag til ny budgettildelingsmodel på skoleområdet sendes i høring hos skolebestyrelser, skolerådet, Herlev Lærerforening, BUPL, OmrådeMed samt Handicaprådet, med henblik på at indsamle eventuelle bemærkninger og input forud for endelig politisk beslutning.
2. At skolernes budgetter i 2026 budgetlægges jævnt før principperne i forslaget til ny budgettildelingsmodel fra den 1. januar 2026, og tilpasses jf. endelig beslutning.

Sagsfremstilling

I forlængelse af budgetaftalen for 2026 har forvaltningen udarbejdet en ny budgettildelingsmodel for skoleområdet, med ikrafttrædelse fra 1. januar 2026.

Modellen bygger på følgende principper:

- Enkelhed og gennemsigtighed i tildelingen af ressourcer.
- Forudsigelighed i skolernes økonomiske rammer over tid.
- Socioøkonomiske hensyntagen i fordelingen.
- Klar adskillelse af midler til SFO og klub.

Modellen understøtter samtidig beslutningen om "én skole, én matrikel" med faste spor på alle klassetrin, med indfasning fra skoleåret 2026/2027. Endvidere udmøntes Styrkelse af almenskolen fra 1. januar 2026, som aftalt i budgetaftalen for 2026.

Fra skoleåret 2026/2027 etableres fem folkeskoler i stedet for tre. Herlev Byskole bliver til Engskolen og Elverhøjens Skole, og Kildegårds skolen bliver til Hjortespringskolen (tidl. Kildegårds skolen Vest) og Hammergårds skolen (tidl. Kildegårds skole Øst). Samt Lindehøjskolen. Alle fem skoler får tilknyttet egen SFO, og fire af dem får tilknyttet en fritidsklub.

Alle nuværende elever på de fem matrikler har mulighed for at færdiggøre deres skolegang på den matrikelskole, de er indskrevet på. På sigt tildeles skolerne ressourcer til et fast antal spor, og når sporene er fuldt indfaset, vil hver skole modtage ressourcer svarende til samme antal klasser på alle klassetrin. Derfor vil de faste spor blive gradvist indfaset fra skoleåret 2026/27 og frem til og med skoleåret 2035/36, hvor sporene er fuldt indfaset på alle klassetrin. Budgettildelingen vil derfor variere over årene, indtil sporene er fuldt indfaset.

Overgangsår - Budget 2026

For at sikre gennemsigtighed og en smidig overgang anbefales det, at den nye budgettildelingsmodel træder i kraft pr. den 1. januar 2026, og at hele årsbudgettet udmeldes jf. ny budgettildelingsmodel.

- 7/12 af årsbudgettet fordeles til de tre nuværende skoler.
- 5/12 af årsbudgettet fordeles til de fem nye ét-matrikel skoler.

Høring

Såfremt Børne- og Uddannelsesudvalget beslutter at sende forslaget til en ny budgettildelingsmodel i høring, forelægges sagen til endelig beslutning på et ekstraordinært møde i Børne- og Uddannelsesudvalget den 3. december 2025, på mødet i Økonomi- og Planlægningsudvalget samme dag, samt i kommunalbestyrelsen den 10. december 2025.

Fælleselevrådet inddrages i forhold til de generelle og konkrete ændringer på skolerne i forbindelse med etablering af ny skolestruktur.

I bilag beskrives principperne for den nye budgettildelingsmodel samt indfasningen af de 13 spor, fra de 126 almenklasser i skoleåret 2025/26 til de faste spor er fuldt indfaset på alle fem skoler i 2035/36.

Udviklingskonsulent i Sekretariatet for Velfærd Kurt Buch Jensen og økonomikonsulent Jacob Mouritz Olsen deltager under punktet.

Lovgrundlag

Intet at bemærke.

Økonomi

I tabellen ses budgetforslag 2026 som var budgetlagt med den gamle budgettildelingsmodel, samt skolernes tilrettede budgetter i 2026, som er budetlagt efter principperne i forslag til ny budgettildelingsmodel, inklusive budgetændringer på i alt 13,708 mio. kr.

1.000 kr.	Herlev Byskole	Kildegårds skolen	Lindehøjskolen	Skoler i alt
Budgetforslag 2026	82.075	76.667	69.809	228.551
Ændringer:				
Styrkelse af almenområdet	7.797	6.204	7.002	21.003
Ny skolestart	-1.764	-1.368	-1.568	-4.700
Ny budgettildelingsmodel, Folkeskolens kvalitetsprogram (inkl. Juniorlærerklasser) og etablering af modtagerklasserne som permanent tilbud	343	102	361	806
Plusklasserne flyttes fra Kildegårds skolen til Gl. Hjortespringskole	0	-3.401	0	-3.401
Ændringer i alt	6.376	1.537	5.795	13.708
Budgetudmelding 2026	88.451	78.204	75.604	242.259

Beslutningskompetence

Børne- og Uddannelsesudvalget

Beslutning

Leder af Budget og Analyse Thomas Eirfeldt deltog under punktet.

Et enigt udvalg ønsker at drøfte modellen mere dybdegående og besluttede, at der afholdes et temamøde herom snarest muligt i november. Herefter forventes det, at en revideret sag bliver behandlet på et kommende møde i Børne- og Uddannelsesudvalget med henblik på at sende modellen i høring.

Bilag

Principper for ny budgettildelingsmodel i Herlev Kommune

Indfasning af faste spor på de fem skoler

Punkt 91: Folkeskolens kvalitetsprogram 2026/2027 og 2027/2028

17.00.00A00-3-24

Resume

Med ændringer i Folkeskoleloven vedtaget af folkettingen den 12. juni 2025 udmøntes kvalitetsprogrammet "Frihed og fordybelse" der understøtter øget frihed, kvalitet og praksisnær undervisning. På mødet giver forvaltningen en orientering over implementeringen i Herlev Kommune fra skoleåret 2026/2027 og frem.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at orientering om status på implementering af folkeskolens kvalitetsprogram fra skoleåret 2026/2027 og frem tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Med kvalitetsprogrammet "Frihed og fordybelse" er der lagt op til en ny retning for folkeskolen, hvor beslutninger i højere grad træffes lokalt og tættere på eleverne. Programmet har til formål at skabe mere faglig fordybelse, øge kvaliteten af undervisningen og give skolerne større frihed til at tilpasse deres indsatser til lokale behov.

På Skolerådsmødet den 3. juni 2025 blev rådet orienteret om status på implementeringen med udgangspunkt i juniormesterlære, struktur for skoledagen fra skoleåret 2025/2026, samt etablering af valgfag i skoleåret 2025/2026.

Forvaltningen orienterer om de tiltag i kvalitetsprogrammet, der skal implementeres i de kommende skoleår. Tiltagene er beskrevet i vedhæftede bilag.

Lovgrundlag

Folkeskoleloven.

Økonomi

Intet at bemærke.

Beslutningskompetence

Børne- og Uddannelsesudvalget

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

Folkeskolens kvalitetsprogram de kommende skoleår

Punkt 92: Yderligere deltagelse i det nationale forsøg med skolemad

28.03.20A00-1-25

Resume

Yderligere deltagelse i det nationale forsøg med skolemadsordning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

1. At deltagelse i forsøget med skolemadsordning på Kildegårds skolen Øst indskoling godkendes.
2. At der meddeles udgiftsbevilling på 5.708.200 kr. og indtægtsbevilling på -5.708.200 kr. i årene 2025-2028 som angivet i økonomitabellen.

Sagsfremstilling

Forvaltningen har den 29. september 2025 modtaget et bevillingsbrev fra Børne- og Undervisningsministeriet angående en anden lodtrækningsrunde, som ministeriet har gennemført omkring deltagelse i det nationale forsøgsordning for skolemad. Den anden lodtrækningsrunde er gennemført, da enkelte skoler har meldt fra forsøget efter første lodtrækningsrunde. Herlev Kommune tilmeldte sig i foråret 2025 med alle skoler, afdelinger og klassetrin, men kun Herlev Byskole Afd. Eng blev udtrukket til deltagelse i forsøget i første runde.

Som på Herlev Byskole Afd. Eng mellemtrinnet er Kildegårds skolen Øst indskoling udtrukket til deltagelsen i forsøget uden forældrebetaling. Før forvaltningen i foråret tilmeldte alle skoler til første lodtrækningsrunde, blev alle skolebestyrelser spurgt om deres opbakning til forsøget. I den forbindelse gav skolebestyrelsen på Kildegårds skolen deres opbakning til forsøget. Skolens ledelse har endvidere i oktober 2025 udtrykt positiv opbakning til deltagelse i forsøget med skolemad. Skoleledelsen vil fortsætte dialogen med skolebestyrelsen med henblik på de nærmere omstændigheder om deltagelsen i forsøget.

Forvaltningen gennemfører i efteråret en tilbudsindhentning på den eksterne leverandør af madordningen til forsøget på Herlev Byskole. Det er forvaltningens vurdering, at det indledende arbejde til denne tilbudsindhentning også kan danne grundlag for udvælgelsen af leverandør til Kildegårds skolen Øst indskoling.

Tidsplan

December 2025- januar 2026 - Drøftelse i skolebestyrelsen omkring implementeringen.

December 2025 - februar 2026 - Tilbudsindhentning i forhold til udvælgelse af madleverandør.

Februar – marts 2026 - Indkøb og indretning for den praktiske udrulning af madordningen.

1. april 2026 - Skolemadsordningen forventes igangsat.

Fastsættelse af konkrete lokale rammer

Det er op til Kildegårds skolen Øst at fastsætte de konkrete rammer for organiseringen af frokostmåltidet. Skolebestyrelsen på Kildegårds skolen skal i forlængelse af folkeskolelovens § 44, stk. 9 inddrages i principielle beslutninger om implementeringen af ordningen. Derfor vil der i den kommende tid være drøftelser i skolebestyrelsen, hvor skolebestyrelsen giver deres input til implementeringen. Forvaltningen vil fremlægge en sag primo 2026, der redegør for, hvorledes Kildegårds skolen organiserer deres deltagelse i forsøget.

Lovgrundlag

For folkeskoler etableres forsøget med hjemmel i folkeskolelovens § 55, stk. 1, hvorefter børne- og undervisningsministeren for at fremme forsøgsvirksomhed og pædagogisk udviklingsarbejde kan fravige dele af lovens bestemmelser. Spørgsmålet om forældrebetaling for en madordning er nu afgjort ved lodtrækning på skoleniveau. Derfor indebærer forsøget en fravigelse af folkeskolelovens § 40, stk. 2, nr. 7, hvoraf det fremgår, at kommunalbestyrelsen træffer beslutning om frivillige madordninger, og at kommunalbestyrelsen beslutter, om madordningerne etableres med fuld forældrebetaling eller gennem kommunale tilskud med hel eller delvis fri forplejning.

Økonomi

Børne- og Undervisningsministeriet udbetaler i årene 2025-2028 et tilskud på total 5.708.200 kr.

I 1000 kr.	2025	2026	2027	2028	I alt
Indtægt Statens tilskud	-684	-1.675	-1.675	-1.675	-5.709
Udgift, Kildegårdsskolen	684	1.675	1.675	1.675	5.709
I alt	0	0	0	0	0

Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

Beslutning

Ad 1.: Tiltrådt med 6 stemmer for (A, F, C, Ø) og 1 stemme imod (I).

Ad 2.: Tiltrådt med 6 stemmer for (A, F, C, Ø) og 1 stemme imod (I).

Punkt 93: Prioritering af midler til omklædningsrum på Herlev Byskole afd. Elv

00.01.00G01-128-25

Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 19. februar 2025 at disponere og frigive 14 mio. kr. til opgradering af skoler og daginstitutioner herunder opgradering af omklædningsrum på Herlev Byskole afd. Elv. Ved de indledende undersøgelser af omklædningsrummene på Herlev Byskole afd. Elv er det konstateret, at kloaksystemet under rummene er faldet sammen. Det er derfor nødvendigt at etablere nyt kloaksystem og terrændæk samt flisebeklædning af bruserum, hvilket ikke indgik i den oprindelige plan.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at sagen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

I forbindelse med de indledende undersøgelser af lugtgener i omklædningsrum på Herlev Byskole afd. Elv viste det sig, at kloaksystemet på skolen er misvedligeholdt og er faldet sammen herunder særligt under omklædningsrum. Det var derfor nødvendigt at bryde hele gulvet op og etablere et nyt kloaksystem samt et nyt terrændæk. Der pågår derfor et komplekst og omfattende arbejde med kloak, faldstammer, udluftning og dræn for at forbedre indeklima og undgå bygningsskader. Desuden er det nødvendigt at udskifte fliser på vægge for at sikre korrekt vådrumssikring. Udskiftningen af fliser var ikke en del af den oprindelige plan, men vil samlet set give rummene et nyt og moderne udtryk.

Der er derfor behov for at omdisponere midler fra andre anlægsprojekter, hvor konkurrenceudsættelse ved tilbudsindhentning har medført lavere pris på udførsel end budgetteret.

Opgradering og modernisering

Den opgradering og modernisering som er i projekteret for omklædningsrummene, omfatter følgende forbedringer:

- Antallet af brusere fordobles fra seks til tolv i pige- og drengomklædning.
- Etablering af skillevægge mellem brusere.
- Ekstra toilet samt læreromklædningsrum med separat bad i drenge- og pigeafdelingen.
- Gulvvarme, som er behageligt, energieffektivt og forbedre affugtning af fliser.

Ved opstarten af projektet Opgradering og vedligehold af skoler og dagtilbud på Herlev Byskole afd. Elv og afd. Eng blev renovering af omklædningsrummene prioriteret højt af både skoleledelse, skolebestyrelse og direktion.

Budget for reetablering og opgradering af omklædningsrum og plantegning ny omklædningsrum er vedhæftet som bilag.

Sagen forelægges også Miljø-, Klima- og Teknikudvalget den 27. oktober 2025.

Lovgrundlag

Intet at bemærke.

Økonomi

Det samlede projekt forventes at koste 6 mio. kr. heraf er ca. 3 mio. kr. til kloak og terrændæk og 3 mio. kr. til omklædningsrum. Der er frigivet og afsat til omklædningsrum 0,8 mio. kr. i puljen opgradering og 0,7 mio. kr. til ventilation og varme i puljen Smart og klimavenlig energi og varme.

Forvaltningen anmoder om en om disponering af eksisterende anlægsmidler i 2025 på i alt 4,5 mio. kr. til en renovering af omklædningsrummene på Herlev Byskole afd. Elv.

Forvaltningen indstiller, at merbehovet på 4,5 mio. kr. afsættes til anlægsprogrammet Vedligehold af kommunale bygninger i 2025 og finansieres ved:

- 3 mio. kr. fra anlægsprojektet Lindehøjskolen – ventilation.

Efter endt tilbudsindhentning på ventilationsprojektet på Lindehøjskolen er der, ud af de afsatte 7 mio. kr., indgået kontrakt om udførelse af projektet, inkl. rådgivning og projektledelse, til en samlet udgift på ca. 4 mio. kr. resterende midler anvendes som

finansiering.

- 1,5 mio. kr. fra puljen til Bygningsvedligehold.

Nedenstående delprojekterne udskydes og prioriteres i forbindelse med frigivelse af anlægspuljer for budget 2026-29. I 2025 er de mest akutte opgaver løst inden for El-tavler og ABA-styring. Budget 2025 omplaceres med følgende beløb:

- Eltavler -0,5 mio. kr.
- Tyverisikring/ADK mm. -0,35 mio. kr.
- ABA/brandalarm styring -0,65 mio. kr.

Disse midler anvendes til finansiering.

Beslutningskompetence

Børne- og Uddannelsesudvalget

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

Budget for reetablering og opgradering af omklædningsrum

Plantegning ny omklædningsrum

Punkt 94: Samarbejdsaftale mellem GirlTalk og Herlev Kommune

00.01.00A00-19-24

Resume

Herlev Kommune påtænker at indgå samarbejdsaftale med den landsdækkende frivillige organisation GirlTalk med UngHerlev som samarbejdsansvarlig.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at indgåelse af samarbejdsaftale mellem Herlev Kommune og GirlTalk godkendes.

Sagsfremstilling

Samarbejdsaftalen mellem Herlev Kommune og GirlTalks Fællesskab EmpowR er en treårig aftale med påtænkt opstart den 1. januar 2026 og med en årlig kommunal finansiering på 130.000 kr.

Indsatsen er forebyggende og henvender sig til piger i alderen 13–16 år, der oplever mistrivsel og manglende fællesskab. Målet er at styrke pigernes selvværd og mod til at indgå i positive fællesskaber.

EmpowR afholder to årlige gruppeforløb med fire til otte piger over ti sessioner à to timer. Temaerne omfatter selvværd, følelser, relationer og digitale medier. Forløbene ledes af frivillige uddannet af GirlTalk og understøttes af psykologfaglige metoder og kvalitetssikring.

EmpowR står for projektledelse, rekruttering og uddannelse af frivillige samt indhentning af samtykker. Derudover står de for koordinering og gennemførelse af forløb, evaluering, formidling, markedsføring, faglige oplæg og dialog om brobygning.

UngHerlev bidrager med deltagerrekruttering (i samarbejde med GirlTalk), kontaktperson, lokaler, formidling til fagpersoner, booking af oplæg samt samarbejde om brobygning og alternative tilbud.

Den nærmere udmøntning af aftalens indhold tages i en dialog med GirlTalk.

Et forløb opstartes ved minimum fire tilmeldte piger. Opstart kan udskydes op til to uger. Ved for få tilmeldte bortfalder forløbet.

Frivillige i GirlTalk er dækket af arbejdsskadeforsikring og har underretningspligt. GirlTalk indhenter børneattest.

Sagen behandles også på Familie- og Forebyggelsesudvalgets møde den 28. oktober 2025.

Samarbejdsaftalen er vedhæftet.

Lovgrundlag

Intet at bemærke.

Økonomi

Den treårige samarbejdsaftale mellem Herlev Kommune og GirlTalks Fællesskab EmpowR starter op den 1. januar 2026. Herlev Kommune finansierer indsatsen med 130.000 kr. årligt. Aftalen finansieres indenfor rammerne af UngHerlevs budget.

Beslutningskompetence

Børne- og Uddannelsesudvalget

Beslutning

Tiltrådt.

Bilag

Samarbejdsaftale Herlev Kommune

Punkt 95: Meddelelser - Åbent møde

00.22.04P35-4-21

Meddelelser

Der orienteres om:

- Tilsyn med behandlings- og specialundervisningstilbud (kvalitetsaftaler).
- Status på Anishaven.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 96: Lukket: Meddelelser - Lukket møde

00.22.04P35-4-21

Kort orientering om implementering af budgetaftaler.

Punkt 97: Lukket: Eventuelt

00.22.04P35-4-21

Intet.

Punkt 98: Underskriftsblad

00.22.04P35-4-21

Resume

Godkendelse af digitalt underskriftsblad.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at protokol og deltagelse i mødet godkendes via det digitale underskriftsblad.

Beslutning

Protokollen blev underskrevet.