

# **REFERAT Sundheds- og Voksenudvalget 2018-2021 d. 24-06-2020**

**Mødedato** Onsdag d. 24. juni 2020 kl. 16:00

**Mødested** Mødelokale 324

## Indholdsfortegnelse

Status på Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 - 2025.....	3
Ny styringsmodel på de Voksensociale Tilbud.....	5
Kommunalt tilsyn 2019 med hjemmehjælps- og plejeboligområdet.....	6
Samarbejdsaftale med Klausdal Værkstederne 2020.....	8
Inddragelse i forbindelse etablering af nye plejeboliger, sundhedshus og administrative faciliteter....	10
Meddelelser - Åbent møde.....	12
Lukket: Meddelelser - Lukket møde.....	13
Lukket: Eventuelt.....	14

# Punkt 41: Status på Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 - 2025

00.18.00A00-1-18

## Resume

Sundheds- og Voksenudvalget gives en orientering om status på arbejdet med Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 - 2025.

## Forvaltningen indstiller

at orienteringen om status på arbejdet med Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 - 2025 tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 – 2025 blev godkendt i kommunalbestyrelsen i maj 2019.

Udviklingsplanen fokuserer på tre områder:

- Kvalitet, faglighed og rekruttering.
- Den særlige demens indsats.
- Boliger til ældre.

I forbindelse med vedtagelsen af ”Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 - 2025” i kommunalbestyrelsen i maj 2019, blev det vedtaget, at Sundheds- og Voksenudvalget på baggrund af udviklingsplanen skal arbejde videre med en ”Handleplan for det samlede demensområde”.

Handleplanen for det samlede demensområde i Herlev Kommune beskriver, hvilke indsatser der allerede er etableret, og hvilke der kan arbejdes med at udvikle eller udbrede for at styrke kvaliteten i demensindsatsen og forbedre livskvaliteten for mennesker med demens og deres pårørende, så de oplever at bo i et demensvenligt lokalsamfund. Handleplanen kan bidrage til at skabe et grundlag for prioritering af ressourcerne til området.

Handleplanen for det samlede demensområde i Herlev Kommune tager udgangspunkt i de fem fokusområder i den nationale demenshandlingsplan 2025:

- Tidlig opsporing og kvalitet i udredning.
- Bedre kvalitet i pleje, omsorg og rehabilitering.
- Støtte og rådgivning til pårørende til mennesker med demens.
- Demensvenlige samfund og boliger.
- Øget videns- og kompetenceniveau.

Forvaltningen giver en status på arbejdet med ”Udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens 2019 – 2025” og ”Handleplan for det samlede demensområde i Herlev Kommune 2019 -2025”

Notat om status på udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens er vedhæftet som bilag.

## Lovgrundlag

Intet at bemærke.

## Økonomi

Intet at bemærke.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Voksenudvalget

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Bilag

Status på udviklingsplan for ældreområdet med særlig fokus på demens

## **Punkt 42: Ny styringsmodel på de Voksensociale Tilbud**

00.30.02A00-2-20

### **Resume**

Sundheds- og Voksenudvalget orienteres om forslag til en ny styringsmodel for de Voksensociale Tilbud: Skovgården, Højsletten, Hørkær, Bofællesskaberne, Peberkværnen samt Juvelhuset.

### **Forvaltningen indstiller**

at ny styringsmodel Voksensociale Tilbud: Skovgården, Højsletten, Hørkær, Bofællesskaberne, Peberkværnen samt Juvelhuset godkendes.

### **Sagsfremstilling**

De Voksensociale Tilbud i Herlev Kommune omfatter institutionerne: Skovgården, Højsletten, Hørkær, Bofællesskaberne, Peberkværnen samt Juvelhuset

Fælles for institutionerne er, at de er takstfinansierede bo-, job- og aktivitetstilbud, som er omfattet rammeaftalen for det specialiserede område. Med takstfinansieret menes, at institutionernes udgifter skal modsvare de indtægter, som Herlev Kommune og andre kommuner betaler for borgernes ophold på institutionerne. Økonomien mellem institutioners udgifter og indtægter skal således balancere over tid.

Budgetlægningen af institutionerne har hidtil være tilrettelagt således, at institutionerne har fået et decentralt fast rammebudget til løn- og driftsudgifter, mens de mellemkommunale takstindtægter (indtægter fra salg af pladserne) er blevet konteret centralt på det ikke rammestyrede område.

Denne styringsmodel har vist, at det er vanskeligt at opnå den påkrævede sammenhæng mellem institutioners driftsudgifter og de mellemkommunale indtægter. Styringsmodellen giver således ikke institutionerne tilstrækkelig mulighed for og incitament til, at tilpasse driftsaktiviteten til indtægterne - i det omfang der sælges færre eller flere pladser end budgetlagt. Resultatet er, at Herlev Kommune enten betaler for et for højt serviceniveau vedrørende pladser til andre kommuner, eller at institutionerne ikke får de indtægter, de er berigtiget til.

Som følge af denne problemstilling, har forvaltningen været i dialog med institutionerne på det voksensociale område om en tilpasning af styringsmodellen, der skal sikre en tættere sammenhæng mellem institutionernes udgifter og indtægterne fra salget af pladser. På baggrund heraf, foreslår forvaltningen en ny styringsmodel, hvor institutionernes driftsudgifter kobles sammen med indtægterne for de enkelte tilbud på institutionerne, således at indtægterne afspejler institutionernes udgifts- og aktivitetsniveau.

Dette forslag til ny styringsmodel, forelægges Sundheds- og Voksenudvalget til godkendelse i juni måned og behandles efterfølgende i august måned i Økonomi- og Planlægningsudvalget og i Kommunalbestyrelsen med henblik på endelig godkendelse. Styringsmodellen vil efter planen træde i kraft fra den 1. januar 2021.

### **Lovgrundlag**

Lov om social service.

### **Økonomi**

Styringsmodellen ændrer ikke på den samlede økonomiske ramme for de Voksensociale Tilbud, men sikrer, at den påkrævede økonomiske balance mellem udgifter og indtægter opnås.

### **Beslutningskompetence**

Kommunalbestyrelsen

### **Beslutning**

Tiltrådt.

# Punkt 43: Kommunalt tilsyn 2019 med hjemmehjælps- og plejeboligområdet

00.01.00G01-137-19

## Resume

Sundheds- og Voksenudvalget forelægges den samlede rapport for det kommunale tilsyn 2019 for hjemmehjælps- og plejeboligområdet til orientering.

## Forvaltningen indstiller

at orienteringen om det samlede kommunale tilsyn 2019 for hjemmehjælps- og plejeboligområdet tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Tilsynene udføres i henhold til Herlev Kommunens tilsynspolitik. Politikken vedtages en gang årligt og er udarbejdet, så den sikrer, at tilsynene omfatter relevante emner samt sikrer, at de krav der er beskrevet i servicelovens § 151 opfyldes.

Sammenfatning af tilsyn med modtagere af hjemmehjælp og leverandørerne af hjemmehjælp

Der blev gennemført tilsyn hos borgere, der modtager hjemmehjælp – hjælp efter serviceloven § 83 - og deres leverandører i maj og juni måned 2019. I besøgene hos borgerne deltog repræsentanter fra Ældrerådet som observatører.

Tilsynet konkluderer, at hjælpen leveres på tilfredsstillende måde og modtagerne er tilfredse.

Tilsynet har følgende anbefalinger:

- At leverandøren sikrer, at medarbejderne har en adgang til borgerens journal uanset om de er i borgerens hjem eller på kontoret.
- At leverandøren videreudvikler anvendelsen af borgerens journal og døgnrytmeplanerne. Døgnrytmeplanerne skal være overskuelige og beskrivende. Ligeledes anbefales det, at leverandøren øger anvendelsen af APV-skemaet og andre faciliteter i journalen, i henhold til Herlev Kommunens dokumentationspraksis.

Sammenfatning af tilsynet med modtagere af rehabiliterende hjemmehjælp

Der blev gennemført tilsyn hos borgere der modtager rehabiliterende hjemmehjælp – hjælp efter serviceloven § 83a.

Tilsynet konkluderer, at indsatsen virker efter hensigten, men der er behov for en justering af forventninger.

Tilsynet har følgende anbefalinger:

- At der fortsat er fokus på samarbejdet imellem faggrupperne og på koordineringen af indsatserne.
- At det sikres, at alle kender til de rehabiliterende arbejdsmetoder og de vedtagne arbejdsgange.
- At det overvejes om målgruppen for § 83a-indsatser bør revideres, således at de borgere der ikke profiterer af træning i hverdagsaktiviteter i stedet tilbydes andre indsatser. Denne anbefaling videregives til myndigheden, Voksenrådgivning og Visitation.

Sammenfatning af de tre tilsyn på plejecentrene 2019

Der blev gennemført tilsyn på Herlev Kommunes plejecentre i efteråret 2019. I de uanmeldte besøg deltog repræsentanter fra Ældrerådet som observatører.

Ældrerådets repræsentanter som har deltaget, som observatører ved tilsynsbesøgene, har alle med stor tilfredshed noteret sig, at de borgere som de har været i kontakt med, alle har været meget tilfredse med forholdene på deres respektive plejecentre.

Det har været tydeligt, at personalet arbejder på at opfylde borgernes individuelle behov. Ældrerådet noterer med tilfredshed, at kommunen er opmærksom på behov for kompetenceudvikling hos medarbejderne og handler på dette. Der er også tilfredshed med, at der arbejdes på at bedre forholdene med rengøringen på plejecentrene.

Tilsynet har følgende anbefalinger:

- Der bør fortsat være fokus på, at dokumentationen i beboernes journal afspejler de opgaver, personalet udfører med henblik på at sikre, at beboernes pleje og hverdagsliv afspejler deres behov og ønsker.
- Der bør fortsat ske en udvikling af den sygeplejefaglige dokumentation, herunder en tydeliggørelse af de kompetencer, som de enkelte opgaver fordrer.
- Det bør overvejes at anvende kalenderfunktionen i journalsystemet.

Den samlede rapport for det kommunale tilsyn 2019 med hjemmehjælps- og plejeboligområdet har været forelagt Ældrerådet til høring. Rapporten er vedhæftet som bilag.

Ældrerådets høringssvar:

Ældrerådet har taget den samlede rapport for det kommunale tilsyn 2019 med hjemmehjælps- og plejeboligområdet til efterretning. Ældrerådet har ikke afgivet høringssvar.

## **Lovgrundlag**

Lov om social service.

## **Økonomi**

Intet at bemærke.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Voksenudvalget

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Udvalget beder forvaltningen om på et kommende møde at orientere om dokumentationskrav på hjemmehjælpsområdet herunder illustrere disse med en case.

## **Bilag**

Samlet rapport vedrørende kommunalt tilsyn 2019 af hjemmehjælps- og plejeboligområdet

# Punkt 44: Samarbejdsaftale med Klausdal Værkstederne 2020

00.01.00A00-42-12

## Resume

Forvaltningen fremlægger hermed fornyet partnerskabsaftale mellem Klausdal Værkstederne (tidligere Nye Veje) og Herlev Kommune.

## Forvaltningen indstiller

at Partnerskabsaftalen for 2020 mellem Klausdal Værkstederne (tidligere Nye Veje) og Herlev Kommune godkendes.

## Sagsfremstilling

Klausdal Værkstederne (tidligere Nye Veje) er stiftet i 2003 som et aktivitetssted drevet af frivillige brugere. Alle myndige borgere i Herlev Kommune, der står udenfor arbejdsmarkedet, kan optages som medlemmer. Hos Klausdal Værkstederne er der mulighed for, at brugerne kan deltage i forskellige aktiviteter på stedet.

Foreningens formål er at styrke brugernes personlige såvel som sociale ressourcer gennem fællesskabet og brugernes aktive indflydelse på aktiviteterne, for derigennem at øge medlemmernes muligheder for progression og større tilknytning til arbejdsmarkedet.

I budgettet for 2020 er der afsat 46.000 kr. til Klausdal Værkstederne, hvilket er en reduktion på 49.000 kr. i forhold til 2019.

I starten af 2020 blev der indsat en ny bestyrelse, som oplyser, at det er svært at opretholde aktiviteterne for det afsatte beløb, og forvaltningen er derfor i løbende dialog med foreningen om, hvordan de kan fortsætte deres aktiviteter indenfor de nye vilkår.

Partnerskabsaftalen er gensidigt forpligtende og sætter fokus på de forskellige aktiviteter hos Klausdal Værkstederne, og hvordan aktiviteterne skaber progression for brugerne og styrker deres sociale og personlige ressourcer.

Partnerskabsaftalen sætter fokus på en række indsatser, der har til formål at:

- Udvikle brugernes faglige, personlige og sociale kompetencer via en bred vifte af fysiske og kreative aktiviteter og arbejde.
- Brugerne ved deres deltagelse i stedets miljø, aktiviteter og fællesskaber får styrket deres selvværd, opbygget eller genopbygget en tro på dem selv, deres evner og muligheder.
- Danne trygge og meningsskabende rammer, som på sigt styrker den enkeltes personlige og sociale kompetencer og dermed mulighederne for en nærmere tilknytning til arbejdsmarkedet.

Forvaltningen har været i dialog med den nye bestyrelse omkring evalueringen af den aftale, som den tidligere bestyrelse har indgået. Denne dialog viser, at det er vanskeligt at beskrive effekten af de forskellige aktiviteter hos foreningen kvantitativt. Forvaltningen foreslår, at evalueringen i forbindelse med denne og fremtidige samarbejdsaftaler skal bygge på besøgs- og medlemstal, samt tre til fire brugerhistorier. Evalueringen af samarbejdsaftalen for 2019 er således udarbejdet på dette grundlag.

Partnerskabsaftale og evaluering er vedhæftet som bilag.

## Lovgrundlag

Intet at bemærke.

## Økonomi

Der er afsat 46.000 kr. i Budget 2020 til partnerskabsaftale med Klausdal Værkstederne.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Voksenudvalget

## Beslutning

Tiltrådt.

## Bilag

Partnerskabsaftale for 2020 mellem Klausdals Værkstedene og Herlev Kommune



# Punkt 45: Inddragelse i forbindelse etablering af nye plejeboliger, sundhedshus og administrative faciliteter

02.00.00P20-1-20

## Resume

Forberedelsen af udbud, herunder udarbejdelse af skitseprojekt og arbejde med ny lokalplan, er i gang og kan forelægges politisk i fagudvalg august og i Økonomi- og Planlægningsudvalget og kommunalbestyrelsen i september 2020. Arbejdet er tilrettelagt på baggrund af den indgåede "Aftale om udvikling, forkøbsret og samarbejde" med PensionDanmark.

Nedlukningen i forbindelse med Covid-19 har betydet, at den borgerinddragelse som er beskrevet i aftalen, må gennemføres så hovedvægten af denne lægges efter udbuddet. Der gennemføres dog inden udbuddet en intensiv inddragelse henover sommeren 2020 for at få kvalificeret det skitseprojekt, som kommer til at ligge til grund for udbuddet.

## Forvaltningen indstiller

at orienteringen om plan for inddragelse af borgere, brugere og medarbejdere tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med etablering af plejeboliger, sundhedshus som indeholder genoptræning, aktivitetscenter, sygeplejeklinikker, syge- og hjemmeplejegrupper, samt administrative kontorpladser på Krogestykket 33, er det besluttet, at der skal ske en borger- bruger- og medarbejderinddragelse. Aftale om udvikling, forkøbsret og samarbejde, som blev godkendt på kommunalbestyrelsens møde den 11. december 2019, siger om denne proces: "PensionDanmark bistår Herlev Kommune med gennemførelse af brugerinddragelse af kommunens borgere med henblik på at sikre, at projektet kommer til at afspejle behov og efterspørgelse fra kommunens borgere".

For at skabe et hus, der giver størst mulig værdi for borgere og medarbejdere i Herlev Kommune, er det vigtigt, at projekteringen sker med inddragelse af både borgere, nuværende brugere og medarbejdere. Situationen med nedlukning i forbindelse med Covid-19 pandemien, betyder imidlertid at inddragelsen i forbindelse med projektet, primært kommer til at foregå efter udbuddet. Forud for udbuddet skitseres således det kommende hus, funktioner, og kvaliteter på et overordnet niveau og medarbejdere brugere, pårørende samt interessenter inviteres til at kvalificere projektet.

Det er vigtigt, at perspektiver fra borgere og medarbejdere kommer med tidligt. Derfor er det aftalt med PensionDanmark og dennes rådgiver, at der gives mulighed for, at væsentlige interessenter kan kvalificere tankerne i skitseprojektet, som bliver udgangspunktet for udbuddet. Udover denne kvalificering tager arbejdet sit værdimæssige udgangspunkt i den inddragelse af medarbejdere, som tidligere er sket i forbindelse med projekteringen af Rådhus Nord samt den netop vedtagne kommuneplanstrategi, som havde en bred høring om kommunens udvikling.

I skitseprojektet beskrives de overordnede tanker og funktioner i byggeriet. Inddragelsen på dette niveau vil derfor handle om borgernes, brugernes og medarbejdernes overordnede ønsker til det kommende byggeri i forhold værdier, funktioner og og fremtræden. Tilbagemeldingerne vil blive samlet i en hvidbog, som kan bruges i arbejdet efter udbuddet.

Forvaltningen forslår følgende proces for at kvalificere tankerne i skitseprojektet:

- Juni 2020 - Møde med Ældrerådet.
- Juni 2020 - Møde med DHs repræsentanter i Handicaprådet.
- Juni 2020 - Drøftelser i lokalMED for henholdsvis Plejeboliger, Sundhed og Rehabilitering, samt Voksenrådgivningen og Visitation.
- Sommer 2020 - Fokusgruppeinterviews med pårørende fra de tre eksisterende plejecentre.
- Sommer 2020 - Interviews med udvalgte beboere i kommunens nuværende plejeboliger.
- Sommer 2020 - Opsætning af idépostkasse til alle berørte medarbejdere.
- Den 26. august 2020 – Behandling af sager om skitseprojekt og udbud i Sundheds- og Voksenudvalget.
- Den 2. september 2020 – Behandling i Økonomi- og Planlægningsudvalget.
- Den 9. september 2020 – Behandling i Kommunalbestyrelsen.

Processen efter udbuddet kan først planlægges, når vinderen af dette er fundet. Men det er den mest omfattende del af inddragelsesprocessen, da det er her de endelige planer for de bygninger, som skal lægges på grunden, skal tegnes. Det er

i den proces, at borgernes, brugernes og medarbejdernes konkrete input til husets fremtræden, indretning, placering af funktioner mv. finder sted. Den del af inddragelsen kommer til at følge disse fire spor:

1. Inddragelse af ældreforeninger og kommende naboer.
2. Lovpligtig høringsproces i forbindelse med udformning af ny lokalplan.
3. Inddragelse af beboere og pårørende i kommunens nuværende plejeboliger – med særligt fokus på ønsker til kommende boliger, ønsker til flytteproces mv..
4. Konkret inddragelse af alle berørte medarbejdere gennem hørings- og idéprocesser til indretning og funktioner i det kommende byggeri og efterfølgende gennem arbejdsgrupper i forbindelse med den konkrete flytte- og forberedelsesproces. Derudover nedsættes et byggeudvalg med medarbejderrepræsentanter.

En udfoldelse af de fire spor med nærmere beskrivelse af de konkrete aktiviteter og involverede, vil blive fremlagt til politisk behandling i forbindelse med igangsætningen af arbejdet efter udbuddet.

## **Lovgrundlag**

Intet at bemærke.

## **Økonomi**

Intet at bemærke.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Voksenudvalget

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

## **Punkt 46: Meddelelser - Åbent møde**

00.22.04-P35-24-17

### **Meddelelser**

- Orientering om status på Covid-19 situationen dækkende udvalgets område.
- Orientering om status på de igangsatte tiltag på botilbuddet Skovgården, som opfølgning på Socialtilsyn Hovedstadens tilsyn 2019.
- Orientering om ansøgning om de voksensociale tilbuds deltagelse i projekt "Mennesker med udviklingshæmning og demens", som etableres i et samarbejde mellem KL, Socialpædagoerne og FOA.

### **Beslutning**

- Orientering om status på Covid-19 situationen dækkende udvalgets område er taget til efterretning.
- Orientering om status på de igangsatte tiltag på botilbuddet Skovgården, som opfølgning på Socialtilsyn Hovedstadens tilsyn 2019 er taget til efterretning.
- Orientering om ansøgning om de voksensociale tilbuds deltagelse i projekt "Mennesker med udviklingshæmning og demens", som etableres i et samarbejde mellem KL, Socialpædagoerne og FOA er taget til efterretning.

## **Punkt 47: Lukket: Meddelelser - Lukket møde**

00.22.04-P35-24-17

## **Punkt 48: Lukket: Eventuelt**

00.22.04-P35-24-17