

REFERAT Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget d. 22-09-2026

Mødedato	Tirsdag d. 22. september 2026 kl. 19:00
Mødested	UNIK, Gl. Klausdalsbrovej 491, 2730 Herlev
Mødedeltagere	Betina Skovby (F), Hanne Bjørn (I), Conni Rosendahl Jensen (A), Marie Topp (A), Jeannet Lauenborg (C), Benjamin Haxha (V), Stefan Rundstrøm (Ø)

Indholdsfortegnelse

Valg af næstformand for Børne, - Familie- og Forebyggelsesudvalget.....	3
Samarbejdsaftale med foreningen Børn og Unges Trivsel – UNIK.....	5
Temaer og proces for nærsundhedsplan - Sundhedsreformen.....	7
Danmarkskortet 2025 på socialområdet.....	9
Forslag om tilsynsmodel hos dagplejerne.....	12
Foreløbigt resultat af pædagogiske tilsyn 2026.....	14
Orientering om resultat af national brugertilfredshedsundersøgelse på dagtilbudsområdet.....	18
Status på handleplaner.....	21
Meddelelser - Åbent møde.....	23
Lukket: Meddelelser - Lukket møde.....	24
Lukket: Eventuelt.....	25
Godkendelse af det digitale underskriftsblad.....	26

Valg af næstformand for Børne-, - Familie- og Forebyggelsesudvalget

RESUME

Ibrahim Benli (Ø) som bl.a. var medlem af og næstformand i Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget har haft orlov fra kommunalbestyrelsen som følge af indtræden i Folketinget som stedfortræder for Rosa Lund. Efterfølgende er Ibrahim Benli ved folketingsvalget blevet valgt til folketinget og er dermed udtrådt af kommunalbestyrelsen i Herlev Kommune. I forbindelse med Ibrahim Benlis orlov blev Stefan Rundstrøm (Ø) valgt som midlertidig næstformand for Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget frem til den 31. august 2026.

Medlemmerne af Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget skal vælge en næstformand for udvalget.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at der vælges en ny næstformand for Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget blandt udvalgets medlemmer.

Sagsfremstilling

Den 27. marts 2026 blev Stefan Rundstrøm valgt som midlertidig formand for Børne, Familie- og Forebyggelsesudvalget frem til den 31. august 2026. Det skete fordi Ibrahim Benli (Ø) som bl.a. var medlem af og næstformand i Børne-, - Familie- og Forebyggelsesudvalget havde søgt og fået orlov fra kommunalbestyrelsen som følge af indtræden i Folketinget som stedfortræder for Rosa Lund. Efterfølgende er Ibrahim Benli ved folketingsvalget blevet valgt til folketinget og er dermed udtrådt af kommunalbestyrelsen i Herlev Kommune.

Medlemmerne af Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget skal vælge en næstformand for udvalget.

Lovgrundlag

Ulovbestemt intern tilrettelæggelse af kommunens opgaver.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Stefan Rundstrøm (Ø) blev valgt som næstformand for Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget.

Samarbejdsaftale med foreningen Børn og Unges Trivsel – UNIK

RESUME

Foreningen Børn og Unges Trivsel – UNIK (herefter UNIK) arbejder med psykisk sårbare unge, der er i risiko for mistrivsel, isolation og sociale udfordringer som følge af svigt eller belastende opvækstvilkår. UNIK præsenterer tilbuddet og samarbejdsaftalen fremlægges.

De fremadrettede rammer, roller og forventninger for det igangværende samarbejde mellem Herlev Kommune UNIK om støtte til udsatte unge fastlægges med den indgåede samarbejdsaftale.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at præsentation af UNIK og orientering om den indgåede samarbejdsaftale tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Foreningen UNIK tilbyder en helhedsorienteret indsats til psykisk sårbare unge i alderen 15-17 år, som har oplevet svigt, vold eller andre belastende opvækstvilkår, og som vurderes at være i risiko for mistrivsel, isolation, psykiatriske problemstillinger, misbrug eller hjemløshed. Formålet er at skabe tidlig støtte, stabile relationer og bedre overgange mellem kommunale indsatser og civilsamfundets tilbud.

Herlev Kommune og UNIK har et igangværende samarbejde om målgruppen, og den vedhæftede samarbejdsaftale fastlægger rammerne for dette samarbejde fremadrettet. Aftalen træder i kraft den 1. juli 2026, løber i tre år og evalueres årligt.

De væsentligste elementer i den vedhæftede samarbejdsaftale er:

- At Herlev Kommune identificerer og visiterer unge, der vurderes at være i målgruppen for indsatsen.
- At UNIK tilbyder en kombination af individuelle samtaler med psykologer eller psykoterapeuter, gruppeforløb, fællesskabscafé, faglig støtte, akut chatfunktion samt aktiviteter med fokus på trivsel, sundhed og sociale fællesskaber.
- At UNIK understøtter de unge gennem stabile relationer og fungerer som et supplerende netværk i hverdagen.
- At der etableres faste rammer for koordinering, erfaringsopsamling, dataudveksling og opfølgning mellem kommunen og UNIK, herunder kvartalsvise møder.
- At samarbejdet bygger på en helhedsorienteret tilgang med fokus på sammenhængende forløb og stabile overgange for de unge.

Indsatsen finansieres gennem fondsmidler fra Ole Kirk's Fond, der tilgår UNIK. Fonden stiller krav om en engangsbetaling på 16.800 kr. pr. ung, det vurderes skal indskrives i et forløb.

Funktionschef Bine Baadsgaard og leder Pernille Vestergaard Kleffel deltager under punktet sammen med Mette Elsig fra UNIK.

Lovgrundlag

Ulovbestemt intern tilrettelæggelse af kommunens opgaver.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Præsentation er vedhæftet.

Samarbejdsaftalen evalueres medio 2027.

Taget til efterretning.

Temaer og proces for nærsundhedsplan - Sundhedsreformen

RESUME

Som led i sundhedsreformen skal sundhedsrådene udarbejde en fireårig nærsundhedsplan. Sagen beskriver rammer og proces for arbejdet og lægger op til en drøftelse af kommunale perspektiver på temaer og indsatser til brug for sundhedsrådets videre arbejde med planen.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

1. At orientering om ramme og proces for udarbejdelse af nærsundhedsplanen tages til efterretning.
2. At udvalget drøfter de fastsatte temaer og indsatser for nærsundhedsplanen.

Sagsfremstilling

Sundhedsrådene skal i hver valgperiode udarbejde en nærsundhedsplan, der beskriver udviklingen af det nære sundhedsvæsen og opstiller mål for mere nærhed, lighed og sammenhæng i sundhedstilbuddene. Planen skal tage afsæt i sundhedsreformen, den nationale sundhedsplan og den regionale sundhedsplan for Region Østdanmark. Udkast til 'Bekendtgørelse om nærsundhedsplan' fastlægger de områder, som planen skal omfatte:

- De almenmedicinske tilbud.
- Nære regionale sundhedsindsatser.
- Sygehuse, herunder sygehusenes samspil med det øvrige sundhedsvæsen.
- Det øvrige praksisområde.
- Forløb, hvor der indgår indsatser inden for psykiatri og somatik.

Ramme for sundhedsrådets nærsundhedsplan i Københavns Omegn Nord

Sundhedsrådet vedtog på møde den 28. august 2026 en fælles ramme for nærsundhedsplanen for Københavns Omegn Nord (bilag 1). Rammen beskriver formål, ambitioner og principper for arbejdet med nærsundhedsplanen. Den skal fungere som et politisk styringsredskab, der sætter retning for planens indhold og for de regionale og kommunale sundhedsindsatser, som prioriteres i sundhedsrådet.

Forslag til temaer og indsatser i arbejdet med nærsundhedsplanen

Sundhedsrådet har på møder den 19. maj og den 28. august 2026 drøftet mulige temaer til nærsundhedsplanen med afsæt i et idékatalog med forslag til temaer og konkrete indsatser for udvikling af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen (bilag 2). Et af temaerne er børn og unge i mistrivsel, med psykiske udfordringer eller med misbrug. Temaerne i kataloget tager udgangspunkt i input fra den tværkommunale politiske temadrøftelse om visioner for det nære sundhedsvæsen i København Omegn Nord den 6. maj 2026, samt i sundhedsrådets indledende drøftelser.

Idékataloget indeholder otte temaer med forslag til kommunale og tværsektorielle indsatser. Den første del af idékataloget viser forslag til kommunale indsatser, der primært er målrettet sundhedsrådets drøftelse af, hvilke indsatser der kan prioriteres i forbindelse med udmøntning af den kommunale investeringsmotor i 2027 og 2028. Indsatserne kan dog også indgå i arbejdet med nærsundhedsplanen.

Den anden del af idékataloget viser forslag til tværsektorielle indsatser, der er tænkt som inspiration til arbejdet med nærsundhedsplanen. Forvaltningen foreslår, at udvalget drøfter kommunale perspektiver på temaer og indsatser som input til sundhedsrådets arbejde med nærsundhedsplanen, så nærsundhedsplanen afspejler et kommunalt perspektiv på omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen.

Proces for udarbejdelse af nærsundhedsplanen

Den overordnede proces for udarbejdelse af nærsundhedsplanen er vedhæftet (bilag 3). I løbet af efteråret vil sundhedsrådet drøfte prioriterede temaer til nærsundhedsplanen. Dertil forventes en tværkommunale politiske workshop primo november med inddragelse af borgmestre, udvalgsformænd samt direktører med mulighed for en tværkommunal drøftelse af de temaer, som sundhedsrådet har prioriteret. Efterfølgende har sundhedsrådet en workshop, hvor der skal være en opsamling på sundhedsrådets foregående temadrøftelser.

Det samlede udkast til nærsundhedsplanen sendes i høring i kommunerne i februar 2027. Den endelige nærsundhedsplan godkendes på sundhedsrådsmøde i april 2027 og herefter på regionens Forretningsudvalg og Regionsråd i maj 2027. Sundhedsstyrelsens frist for vedtagelse af nærsundhedsplaner er den 1. juni 2027.

Udviklingskonsulent Marie Louise Knigge deltager under punktet.

Sagen behandles også i Sundheds- og Ældreudvalget den 23. september 2026.

Lovgrundlag

Sundhedslovens § 206 d.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Præsentation samt oversigt over sundhedsrådets sammensætning og opgaver er vedhæftet.

Ad 1.: Taget til efterretning.

Ad 2.: Drøftet.

Danmarkskortet 2025 på socialområdet

RESUME

Danmarkskortet består af tre kort med statistik over omgørelsesprocenterne i Ankestyrelsens klagesager fra det forudgående år. Kortene dækker socialområdet generelt samt særskilt børne- og voksenhandicapområdet. Derudover fremlægges forvaltningens udkast til handlingsplan for socialområdet 2026-2027.

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget, Beskæftigelses, Social-, Handicap- og Psykiatriudvalget samt Handicaprådet har på deres møder august/september 2026 fået en sagsgennemgang af sager med relevans for deres områder, der indgår i Ankestyrelsens klagestatistik for 2025.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

1. At Danmarkskortet for 2025 tages til efterretning.
2. At udkast til handlingsplan 2026-2027 godkendes.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen udarbejder hvert år en kommuneopdelt statistik over afgørelser i klagesager på socialområdet fra det foregående år. Socialministeriet offentliggør også årligt et Danmarkskort med tre kommuneopdelte kort, som viser omgørelsesprocenterne i disse klagesager. Kortene dækker socialområdet samlet og særskilt børne- og voksenhandicapområdet.

Kommunalbestyrelsen skal ifølge Herlev Kommunes delegations- og kompetenceplan behandle Danmarkskortet inden årets udgang (jf. retssikkerhedslovens §79 b), herunder beslutte, om der skal iværksættes en handlingsplan baseret på omgørelsesprocenterne.

Fordelingen af omgørelsesprocenter på socialområdet 2025 i Herlev Kommune:

Socialområdet generelt	Børnehandicapområdet	Voksenhandicapområdet
40 % (32 ud af 81*)	56 % (5/9)	60 % (6/10)

* Heri indgår sagerne specifikt på børne- og voksenhandicapområdet.

Omgørelsesprocenterne viser, hvor stor en del af de påklagede sager Ankestyrelsen ændrer eller hjemviser til ny behandling.

De påklagede sager udgør en procentdel af alle afgørelser. I 2025 var procentdelen:

- 3 % på socialområdet samlet.
- 4 % på børnehandicapområdet.
- 3 % på voksenhandicapområdet.

Af alle afgørelser udgjorde de sager, som Ankestyrelsen ændrede eller hjemviste:

- 1 % på socialområdet samlet.

- 2 % på børnehandicapområdet.
- 1 % på voksenhandicapområdet.

Kommunerne kan kommentere deres egne omgørelsesprocenter, inden Danmarkskortet offentliggøres. Herlev Kommune har i forbindelse med Danmarkskortet 2025 bl.a. fremhævet, at viden om årsagerne til omgørelsesprocenterne bruges aktivt i arbejdet med løbende læring og forbedring af praksis.

Vedhæftede notat beskriver:

- Udvikling i omgørelsesprocenter i Herlev Kommune og udfald af klager i Herlev Kommune, sammenlignelige kommuner og på landsplan inden for socialområdet, herunder børne- og voksenhandicapområdet.
- Herlev Kommunes kommentarer til omgørelsesprocenterne.

Udkast til handlingsplan 2026-2027 med aktuelle indsatser er vedhæftet. En handlingsplan blev første gang godkendt i 2023.

Vedlagte handlingsplan adresserer læringspunkter fra årets klagesager samt udvalgte gentagne indsatser, der understøtter juridisk korrekte afgørelser og høj kvalitet i sagsbehandlingen. På børneområdet omfatter nye indsatser implementering af barnets lov med fokus på inddragelse af barnets stemme, styrket anvendelse af DUBU til ledelsesstyring og sagsbehandling samt implementering af kodeks for god sagsbehandling. På voksenområdet er VUM 2.0 udtaget, da det er integreret i praksis, mens indsatser, der skal styrke rådgivernes faglige specialisering, er nye. Nye indsatser er markeret med grøn skrift i handlingsplanen.

Sagen behandles i Beskæftigelses-, Social-, Handicap- og Psykiatriudvalget samt Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget i september 2026. Sagen sendes i høring hos Handicaprådet.

Se omgørelsesprocenter på Socialministeriets hjemmeside sm.dk/danmarkskort

Lovgrundlag

Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område.

Lov om social service.

Barnets lov.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

BESLUTNING

Høringssvar fra DH Herlev er vedhæftet.

Præsentation er vedhæftet.

Den endelige version af handleplanen sendes til udvalget efter godkendelse i kommunalbestyrelsen.

Ad 1.: Taget til efterretning.

Ad 2.: Tiltrådt.

Forslag om tilsynsmodel hos dagplejerne

RESUME

Der fremlægges forslag til en samlet tilsynsmodel for dagplejen. Forslaget indebærer, at der, som allerede besluttet, gennemføres KIDS-tilsyn i Dagplejehuset minimum hvert andet år ved ekstern KIDS-certificeret konsulent. Herudover foreslås det, at der gennemføres årlige KIDS-observationer i de enkelte dagplejehjem og løbende faglige sparringbesøg.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at den foreslåede samlede tilsynsmodel for dagplejen godkendes med de i sagsfremstillingen beskrevne elementer.

Sagsfremstilling

Den 18. marts 2026 besluttede Kommunalbestyrelsen en justeret tilsynsmodel på dagtilbudsområdet med henblik på at styrke uvildigheden og den kommunale uafhængighed i de pædagogiske tilsyn. I forbindelse med behandlingen af sagen blev det bemærket, at dagplejen skulle indarbejdes i det samlede tilsynskoncept.

Det bemærkes, at forslaget om tilsynsmodellen er udarbejdet på baggrund af dialog med lokal MED-udvalget i Dagplejen og efterfølgende drøftelse i Funktions MED-udvalget for Dagtilbud.

Af den godkendte tilsynsmodel på dagtilbudsområdet fremgår det, at der i dagplejehuset, det vil sige i legestuen og gæstedagplejen, gennemføres pædagogisk tilsyn af ekstern KIDS-certificeret konsulent minimum hvert andet år, hvilket er i lighed med institutionerne på området.

I tillæg hertil foreslås det, at der en gang årligt gennemføres KIDS-observationer i de enkelte dagplejehjem i tidsrummet kl. 8.00-12.00. Observationerne skal bidrage med viden om kvaliteten i børnenes hverdagsmiljø og danne grundlag for den fortsatte kvalitetsudvikling. Det foreslås, at observationerne foretages af dagplejelederen eller dagplejepædagogen og at fordelingen mellem lederen og pædagogen drøftes i dagplejens lokale MED-udvalg. Det vurderes at være hensigtsmæssigt med interne observationer idet disse har et kvalitetsudviklende formål og skal ses i sammenhæng med den løbende faglige understøttelse af dagplejerne.

Endelig vil der som en del af tilsynskonceptet være løbende sparringsbesøg hos de enkelte dagplejere tre til fem gange årligt, hvilket ligeledes fremgår af den besluttede tilsynsmodel. Disse besøg har et udviklingsorienteret formål og skal understøtte refleksion over praksis, pædagogisk udvikling og omsætning af læring fra tilsynene til den daglige praksis.

Såfremt forslaget godkendes, vil den samlede model være som følger:

- KIDS-tilsyn i Dagplejehuset hvert andet år ved ekstern KIDS-certificeret konsulent.
- Årlige KIDS-observationer i dagplejehjemmene.

- Sparringsbesøg hos dagplejerne tre til fem gange årligt.

Det vurderes, at denne model sikrer et solidt grundlag for den løbende kvalitetsudvikling i dagplejen og samtidig understøtter et systematisk og fagligt funderet tilsyn med den pædagogiske kvalitet i dagplejernes hjem og i Dagplejehuset.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven §§ 5, 5a og 5b.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Et samlet udvalg sender sagen tilbage med ønske om en ny sag, som indeholder muligheden for at gennemføre uvildige tilsyn via en ekstern konsulent hos den enkelte dagplejer. Sagen skal indeholde en vurdering af udgifterne forbundet med at gennemføre tilsynene af en ekstern konsulent samt anvisning af økonomi dertil.

Foreløbigt resultat af pædagogiske tilsyn 2026

RESUME

Der er i perioden fra maj til juli 2026 gennemført pædagogiske tilsyn i otte daginstitutioner i Herlev Kommune. Der orienteres om resultatet af disse.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at orienteringen om resultatet af pædagogiske tilsyn tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Med henblik på at styrke uvildighed og kommunal uafhængighed i pædagogiske tilsyn på dagtilbudsområdet besluttede Kommunalbestyrelsen den 18. marts 2026 ny tilsynsmodel. Herudover besluttede Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget et tillæg til tilsynsmodellen med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og målrettet opfølgning, der adresserer konkrete og lokale udviklingsbehov, der er konstateret i tilsynsvurderingen.

Der er i henhold til tilsynsmodellen gennemført observationer og KIDS-registreringer af ekstern og uvildig observatør, der har gennemgået en certificering i brugen af KIDS. I halvdelen af institutionerne er der gennemført henholdsvis anmeldte og uanmeldte tilsyn. På baggrund af observationer og KIDS-registreringerne udarbejder dagtilbuddene lokale udviklingsplaner og eventuelle fokuserede indsatser.

På baggrund af den nye tilsynsmodel er der gennemført tilsyn i daginstitutionerne Elverhuset, Kachotten, Kantatehuset, Sommerhaven, Anishaven, Hyldeblomsten, Lindehøj og Æblehuset. Tilsynsresultaterne af de lokale tilsyn fremgår af tilsynsrapporterne, som er offentligt tilgængelige på institutionernes hjemmesider.

Samlet pædagogisk kvalitet

Den samlede kvalitet i de pædagogiske læringsmiljøer i de otte daginstitutioner fremgår af nedenstående tabel. Ligeledes fremgår resultaterne fra de nationale kvalitetsundersøgelser i henholdsvis 2025 for børnehaver og 2023 for vuggestuer:

	Fremragende	God	Tilstrækkelig	Utilstrækkelig	Ringe
Otte integrerede daginstitutioner i Herlev	0%	25%	75%	0%	0%
National kvalitetsundersøgelse i børnehaver i 2025	0%	9%	63%	28%	0%
National kvalitetsundersøgelse i vuggestuer i 2023	0%	13%	49%	38%	0%

Ovenstående tabel viser den samlede kvalitet på tværs af de tre parametre og er således udtryk for en overordnet og samlet kvalitetsvurdering af den pædagogiske kvalitet. Sammenligningen mellem resultatet i Herlev Kommunes daginstitutioner og de nationale kvalitetsundersøgelser skal fortolkes med metodiske forbehold, idet de nationale kvalitetsundersøgelser alene omfatter henholdsvis børnehave- eller vuggestuegrupper.

I bilaget fremgår de indsatser, der igangsættes på institutionsniveau på baggrund af tilsynsresultaterne.

Pædagogisk kvalitet indenfor parametre

I KIDS præsenteres tre parametre og dertilhørende undertemaer som følger:

Fysiske omgivelser		Leg og aktivitet			Relationer	
Indendørs	Udendørs	Børneinitieret leg	Støtte til børnenes selvinitierede lege	Vokseninitierede aktiviteter	Barn-og-voksen-relation	Støtte til børnenes indbyrdes relationer

Inden for de enkelte parametre er tilsynsresultatet i de 8 daginstitutioner som følger:

	Fremragende	God	Tilstrækkelig	Utilstrækkelig	Ring
Fysiske omgivelser	0%	37,5%	62,5%	0%	0%
Relationer	0%	0%	100%	0%	0%
Leg og aktivitet	0%	0%	50%	50%	0%

Der arbejdes løbende og systematisk med at udvikle den pædagogiske kvalitet. I dagtilbuddenes lokale udviklingsplaner i kølvandet på tilsynene beskrives det, hvordan udviklingsarbejdet tilrettelægges med udgangspunkt i tilsynsresultatet.

Det vurderes, at der i flere dagtilbud er et særligt udviklingspotentiale i forhold til leg og aktivitet. I fire daginstitutioner øges kvaliteten via *fokuserede indsatser*, der blandt andet indebærer målrettet og systematisk understøttelse fra kompetencekonsulenter fra PPR. Konkret gennemføres der løbende observationer med efterfølgende feedback og tæt opfølgning med den lokale dagtilbudsleder. Indsatsen evalueres løbende og inden for et år gennemføres ordinært anmeldt pædagogisk tilsyn med ekstern, uvildig KIDS-observatør. Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget orienteres, når de opfølgende pædagogiske tilsyn fra eksterne KIDS-observatører er gennemført. Det bemærkes, at Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget den 25. august 2026 besluttede, at der arbejdes med fokuserede indsatser i de tilfælde, hvor der i KIDS-vurderingen er et enkelt parameter i kategorien utilstrækkelig.

Herudover arbejdes der på hele området med at styrke parameteret leg og aktiviteter gennem nye introduktionsforløb af alle pædagogiske medarbejdere og generel kompetenceudvikling inden for de fire kritiske kompetencer, hvor der tages udgangspunkt i mentalisering og leg og aktivitet.

Det bemærkes, at resultaterne af nuværende pædagogiske tilsyn ikke er sammenlignelige med tidligere

tilsynsresultater, idet tilsynsmodellen er ændret væsentligt, hvilket ligeledes fremgår af den politiske behandling i 1. kvartal af 2026. Herudover blev det i forbindelse med offentliggørelsen af de nationale kvalitetsundersøgelser understreget, at resultaterne heraf ikke er sammenlignelige med kommunernes egne KIDS-resultater idet der her ikke benyttes uvildige eksterne observatører i kommunerne. I Herlev Kommune er der anvendt uvildige eksterne observatører i forbindelse med tilsynene, hvorved resultaterne i højere grad er sammenlignelige med nationale kvalitetsundersøgelser, dog fortsat med visse metodiske forbehold.

I henhold til dagtilbudsloven er tilsynsrapporterne for de enkelte daginstitutioner offentligt tilgængelige på institutionernes hjemmesider.

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget orienteres om resultatet af de øvrige tilsyn, som gennemføres i perioden fra august til og med oktober 2026.

Rammefaktors indvirkning på pædagogisk kvalitet

Det bemærkes, at der med udgangspunkt i dagtilbudslovens bestemmelse om pasningsgaranti arbejdes med at indskrive flere børn i de enkelte institutioner, som følge af et stigende antal børn i kommunen. I de enkelte daginstitutioner vil merindskrivningen ikke overskride, det antal børn, der med udgangspunkt i bygningsreglementet er plads til. Større børnegrupper kan påvirke de pædagogiske rammer, som indgår i vurderingen af kvalitet i KIDS.

Det bemærkes herudover, at uddannede pædagoger spiller en central rolle i arbejdet med blandt andet relationsdannelse, udvikling af pædagogiske læringsmiljøer samt understøttelse af børns leg og deltagelsesmuligheder. Samtidig peger nationale undersøgelser på, at dagtilbudsområdet i de kommende år vil være udfordret af mangel på uddannede pædagoger. I lyset af Herlev Kommunes stigende antal børn er der et tilsvarende stigende behov for at rekruttere pædagogisk personale, og det vurderes derfor fortsat væsentligt at have fokus på rekruttering, tilknytning og fastholdelse af uddannede pædagoger som led i den langsigtede kvalitetsudvikling på dagtilbudsområdet.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven § 5, 5a og 5b.

Dagtilbudsloven § 23.

Bygningsreglementet § 229, stk. 1.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Taget til efterretning.

Orientering om resultat af national brugertilfredshedsundersøgelse på dagtilbudsområdet

RESUME

Der orienteres om resultaterne af den landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse på dagtilbudsområdet, som blev gennemført i perioden september 2025 til februar 2026.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at orienteringen om resultaterne af brugertilfredshedsundersøgelsen på dagtilbudsområdet tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Den landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse på dagtilbudsområdet er gennemført som led i økonomiaftalen for 2023 mellem staten, Kommunernes Landsforening og Danske Regioner. Formålet med undersøgelsen er at skabe viden om forældrenes oplevelse af kvaliteten i dagtilbuddene og understøtte det lokale arbejde med kvalitetsudvikling. Undersøgelsen er en opfølgning på en tilsvarende brugerundersøgelse i 2022. Spørgeramme er justeret siden 2022, hvorved den direkte sammenlignelighed kun er mulig i forhold til spørgsmålet om samlet tilfredshed. Undersøgelsen omfatter temaer som trivsel, fællesskaber, aktiviteter, samarbejdet mellem dagtilbud og forældre, fysiske rammer, åbningstider mv.

Det samlede resultat af undersøgelsen er vedhæftet i bilag 1 (Landsrapport) og bilag 2 (Kommunerapport Herlev Kommune). Nedenfor fremhæves nogle væsentlige elementer i resultaterne.

Undersøgelsen viser, at forældrenes samlede tilfredshed med dagtilbuddene i Herlev Kommune i 2026 udgør 4,3 på en skala fra 1 til 5, hvilket er en stigning fra 4,2 i den tilsvarende undersøgelse i 2022. Samlet set angiver 87 procent af forældrene, at de er tilfredse eller meget tilfredse med deres barns dagtilbud. På landsplan er den gennemsnitlige tilfredshed på 4,4. Resultaterne ligger på niveau med flere sammenlignelige kommuner i hovedstadsområdet, hvor den samlede tilfredshed fremgår nedenfor:

- Hvidovre Kommune: 4,4.
- Gladsaxe Kommune: 4,3.
- Herlev Kommune: 4,3.
- Furesø Kommune: 4,3.
- Rødovre Kommune: 4,2.
- Ballerup Kommune: 4,2.

I Herlev Kommune peger resultaterne på, at langt størstedelen af forældrene oplever, at deres børn trives i dagtilbuddene og indgår i trygge fællesskaber med de øvrige børn. Således vurderer:

- 72 procent af forældrene, at deres barn i høj grad trives i dagtilbuddet.
- 25 procent af forældrene, at deres barn trives i nogen grad i dagtilbuddet.
- 3 procent af forældrene, at barnet i mindre grad trives i dagtilbuddet.

- 0 procent af forældrene, at deres barn slet ikke trives i dagtilbuddet.

I forhold til forældrenes oplevelse af deres barns tryghed og glæde ved at være sammen med de andre børn i dagtilbuddet fremhæves følgende:

- 68 procent oplever i høj grad, at deres barn er glad og tryk ved at være sammen med de andre børn i dagtilbuddet.
- 27 procent oplever i nogen grad, at deres barn er glad og tryk ved at være sammen med de andre børn i dagtilbuddet.
- 3 procent oplever i mindre, at deres barn er glad og tryk ved at være sammen med de andre børn i dagtilbuddet.
- 1 procent oplever slet ikke, at deres barn er glad og tryk ved at være sammen med de andre børn i dagtilbuddet.

Samlet set peger resultaterne på, at hovedparten af forældrene oplever, at deres børn trives og indgår i positive fællesskaber i dagtilbuddene.

Udviklingsperspektiver

Undersøgelsen peger på temaer, som kan indgå i det fortsatte arbejde med kvalitetsudvikling på dagtilbudsområdet.

Forældrenes oplevelse af dialogen om børnenes sproglige udvikling ligger relativt lavere end flere af undersøgelsens øvrige temaer, hvilket giver anledning til lokalt at drøfte, hvordan dialogen med forældrene om børnenes sproglige udvikling fortsat kan styrkes.

Ligeledes er tilfredsheden med de fysiske rammer lavere end den generelle tilfredshed med dagtilbuddene, hvor henholdsvis 11 og 10 procent af forældrene angiver, at de er utilfredse eller meget utilfredse med de indendørs og udendørs fysiske rammer. Det bemærkes samtidig, at størstedelen af forældrene er tilfredse med de fysiske rammer.

Med udgangspunkt i resultaterne igangsættes lokale dialoger i forældrebestyrelserne og de lokale MED-udvalg med henblik på at identificere lokale styrker og udviklingsområder samt vurdere behovet for eventuelle opfølgende initiativer. De lokale dialoger i lyset af de pædagogiske tilsynsresultater pågår ligeledes og resultaterne af tilfredshedsundersøgelsen vil indgå som et supplerende grundlag i det løbende kvalitetsudviklingsarbejde på området.

Lovgrundlag

Ulovbestemt intern tilrettelæggelse af kommunens opgaver.

ØKONOMI

Sagen medfører ikke bevillingsmæssige ændringer.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Taget til efterretning.

Status på handleplaner

RESUME

Der arbejdes med handleplaner på områder under Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget med henblik på at nedbringe det forventede merforbrug i 2026 og styrke sammenhængen mellem aktivitet, kapacitet og økonomi.

Handleplanerne omfatter blandt andet udnyttelse af egen kapacitet på dagbehandlingsområdet, øget anvendelse af interne løsninger, sagsgennemgangen, takstopfølgning samt reduktion af vikaranvendelse og sygefravær. Flere af handleplanerne er iværksat, og der følges løbende op på implementering og realisering af effekterne.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at status på handleplaner tages til efterretning.

Sagsfremstilling

På baggrund regnskab 2025 samt budgetopfølgningen i 2026 arbejdes der fortsat med handleplaner på de områder, hvor der er væsentlige økonomiske udfordringer.

På området for Tværfaglige Indsatser arbejdes der med handleplaner vedrørende øget anvendelse af interne løsninger, sagsgennemgang, takstopfølgning og styrket styring af vikaranvendelse og overarbejde. Formålet er at skabe en tættere sammenhæng mellem aktivitet, kapacitet og økonomi samt reducere udgifterne til eksterne køb.

På Ungehemmet Dildhaven arbejdes der med handleplaner vedrørende reduktion af sygefravær og vikaranvendelse. Derudover arbejdes der med øget intern koordinering af vikardækning ved mødeaktivitet med henblik på at reducere behovet for ekstern vikardækning.

Status på handleplanerne

Handleplanerne havde en oprindeligt forventet effekt på i alt 2,6 mio. kr. i 2026. Den aktuelle prognose viser en forventet effekt på 0,2 mio. kr. grundet øget anvendelse af interne løsninger i forbindelse med familiebehandling som tidligere har været købt eksternt. Handleplanerne vedrørende kapaciteten i eget skoledagbehandlingstilbud, herunder fokusklasserne, samt vikaranvendelse og sygefravær under Ungehemmet Dildhaven viser en negativ effekt på 0,4 mio. kr. (merudgifter).

Lovgrundlag

Ulovbestemt intern tilrettelæggelse af kommunens opgaver.

ØKONOMI

Af øvrige økonomiske forudsætninger kan nævnes at området ser en stigning i særligt dyre enkeltsager og at Kommunalbestyrelsens beslutning 10. september 2026 om finansiering af

enkeltintegration på skolerne har en indflydelse på det forventede forbrug på Tværfaglige
Indsatser.

Beslutningskompetence

Børne-, Familie- og Forebyggelsesudvalget

BESLUTNING

Taget til efterretning.

Meddelelser - Åbent møde

BESLUTNING

Der blev orienteret om:

- Kommende sag om kapacitet på dagtilbudsområdet.
- Forløb vedrørende ny chef for dagtilbud.

Punkt 103: Lukket: Meddelelser - Lukket møde

00.17.00A00-2-25

Der blev orientering om en sag og en henvendelse.

Punkt 104: Lukket: Eventuelt

00.17.00A00-2-25

Intet.

Godkendelse af det digitale underskriftsblad

RESUME

Digitalt underskriftsblad.

INDSTILLING

FORVALTNINGEN INDSTILLER,

at protokol underskrives digitalt.

BESLUTNING

Protokollen blev underskrevet.